

Assemblea dei soci

Sabato, 26 ottobre 2013
Salerno, Sala dei Marmi, Palazzo Municipale

Relazione del Tesoriere

Roberto Lo Giudice

Nella relazione di bilancio tenuta a Bologna si sottolineò il timore che la crisi, all'epoca non ancora manifestatasi nella sua drammaticità effettiva, avrebbe potuto mettere in seria difficoltà le attività dell'Istituto, al punto che il bilancio preventivo 2012 venne ridotto di circa il 45% rispetto al preventivo 2011.

Già a metà dell'anno fu subito chiaro che le previsioni pur prudenziali del preventivo 2012 andavano ulteriormente considerate al ribasso.

Infatti l'andamento delle entrate in generale subiva un forte rallentamento e solo il flusso per quote associative, benché comunque in leggera diminuzione, consentiva di continuare a mantenere in vita l'INU.

Di contro, la necessità non più procrastinabile di tener fede agli impegni derivanti dall'attività in perdita dell'anno precedente, più le incombenti spese correnti, richiedevano di correre ai ripari ed impedivano al Nazionale di continuare il trasferimento delle quote associative di spettanza delle Sezioni.

È comunque giusto ricordare che le quote del 2011 sono state trasferite per intero e che, nel corso del 2012 sono state sempre soccorse quelle Sezioni che hanno manifestato difficoltà.

Il mancato trasferimento delle quote associative alle Sezioni, ha consentito di saldare circa 88.000,00 euro di debiti derivanti dall'attività del 2010 e 2011.

Partendo dalla seconda metà del 2012 questa situazione di precarietà è stata vissuta sostanzialmente in corso d'opera, la Giunta ha affrontato il problema in più riunioni ed il Direttivo nazionale è stato sempre tenuto al corrente dell'andamento della situazione.

La direzione individuata per cercare di porre rimedi efficaci alle gravi problematiche emerse dalla mancanza di liquidità è stata quella del perseguimento di una notevole riduzione dei costi e, contemporaneamente, di una gestione estremamente severa di costi e ricavi per le attività culturali e di rappresentanza.

Le voci di bilancio la cui riduzione incide maggiormente sulle uscite risultano quelle riferite al costo del personale e al costo della sede romana.

Per tutto il 2012 la Giunta, ed in modo particolare il Segretario, hanno cercato soluzioni, interloquendo con i sindacati con l'obiettivo di trovare un modo equo per ridurre i costi del personale, e contemporaneamente, interloquendo con i proprietari della sede di piazza Farnese per cercare di ridurre ulteriormente il fitto, avendo in alternativa come unica possibilità di riduzione del costo, quella di reperire un'altra sede meno costosa.

Alla fine del 2012 è stato possibile raggiungere l'obiettivo di una rivisitazione del rapporto di lavoro con i dipendenti, sia dal punto di vista dei costi, sia dal punto di vista della chiarezza di tutte le posizioni lavorative esistenti, mettendo l'INU in condizioni di sicurezza in questo delicato settore.

Solo nel 2013 si riuscirà, è storia recentissima, a risolvere il problema della sede, lasciando definitivamente quella di Piazza Farnese.

Grazie ad un attento monitoraggio, il bilancio consuntivo del 2012 presenta un disavanzo di soli € 44.000,00 circa. Meglio rispetto ai circa 127.000,00 dell'anno precedente, e comunque in linea con l'andamento declinante della situazione generale.

Pur avendo rispettato le previsioni delle entrate, € 780.000,00 previsti, € 778.534,00 effettivamente entrati, le componenti negative si sono attestate a consuntivo a € 822.460,00, sfiorando rispetto alla previsione di € 745.457,00 di circa € 78.000,00 (previsto un attivo di circa 34.000,00 riscontrato un passivo di circa 44.000,00).

Le negatività esposte per l'anno 2012, così come era già avvenuto per l'anno precedente, solo in parte costituiscono nuovo indebitamento. Esse sono da attribuire a vari fattori, come per esempio all'uso della cassa attiva che alcune Sezioni hanno praticato sia per le loro spese sia per le attività culturali regionali, ad un leggero sfioramento nel capitolo ATTIVITA' per la parte di competenza nazionale e ad altri fattori di variabilità temporale.

In genere gli altri capitoli e sottocapitoli si compensano facilmente.

Nella su ricordata relazione di Bologna, pur manifestando timori per la tenuta delle entrate per quote associative, la maggiore preoccupazione era rivolta alla mancanza di previsioni importanti nel settore R&C. A consuntivo possiamo affermare che per l'anno 2012 solo le entrate relative all'associazionismo hanno mantenuto le previsioni e che R&C ha registrato sì entrate per circa € 50.000,00, ma quasi tutte sono di competenza regionale.

In definitiva nel 2012 la sopravvivenza dell'Istituto è stata assicurata quasi esclusivamente dalle entrate per quote associative e solo grazie al sacrificio fatto dalle Sezioni che hanno dovuto rinunciare alla loro parte, affrontando per questo situazioni difficilissime costrette come sono ad autofinanziarsi.

L'allarme lanciato al Direttivo di Torino e lungamente dibattuto nell'Assemblea di Bologna, tuttavia, ha prodotto un senso di prudenza e di attenzione da parte del CDN e più in generale delle Sezioni, attivando l'attività della Commissione speciale, che risulterà certamente utile ai fini della ristrutturazione dell'Istituto.

Ritrovandoci oggi in ottobre, e quindi a tre quarti dell'anno in corso, il Bilancio preventivo per il 2013, diventa una lettura abbastanza attendibile di quel che sarà il bilancio consuntivo 2013.

Purtroppo quest'anno ha denunciato già dall'inizio una forte inversione di tendenza nel flusso degli incassi per quote associative. Ciò che si era temuto, ma non avverato nel 2012, si è manifestato nella sua più esplicita drammaticità, nel corso di quest'anno. A settembre 2013 si poteva constatare che le entrate erano ridotte di quasi il trenta per cento, ascrivibile quasi per intero alla defezione di enti pubblici, cosa che rende ancor più preoccupante la situazione in proiezione futura.

In sostanza la presa d'atto di questo dato, associata alla tendenza alla diminuzione delle entrate per attività, rende ancor più precaria qualsiasi previsione di gestione programmata.

Per quanto detto, nel 2013 la previsione di entrate per quote associative esposta in bilancio non può superare 270.000,00 euro.

Sul fronte delle uscite la ristrutturazione dello stato del personale non porta ancora benefici, visto che l'Istituto paga ancora per intero gli stipendi, nell'attesa di un rimborso di circa 8.000,00 euro per unità impiegata che l'INPS dovrebbe attivare non si sa quando.

Anche i benefici che devono derivare dalla riduzione del fitto della sede non vedranno la luce durante il 2013, sia perché il trasloco è arrivato a metà anno, sia perché è stato necessario anticipare le spese per il trasferimento e le spese per la ristrutturazione dell'appartamento (che verranno recuperate quasi per intero sulle rate mensili future).

In sintesi il bilancio preventivo, pressoché consuntivo, per l'anno 2013 espone circa 703.000,00 euro di entrate e circa 753.000,00 euro in uscite con una passività di circa 49.000,00 euro.

In questa situazione è del tutto evidente che l'impegno preso con le Sezioni rivolto a trasferire almeno un 15% degli incassi per quote associative nel 2013, è irrealizzabile.

A partire dal 2014 potranno andare a regime tutte le riforme strutturali di tipo amministrativo di cui l'INU aveva assoluto bisogno. Dal punto di vista gestionale, razionalizzando e riorganizzando il personale e operando il cambio di sede, il Direttivo uscente ha prodotto una vera rivoluzione consegnando al nuovo Direttivo una possibilità di gestione utile ed agile. Ora si tratta di con grande attenzione il bilancio, ma anche di ripensare ad un ruolo produttivo per le Sezioni, rafforzando il loro rapporto con il Nazionale e di completare l'offerta culturale che la presidenza di Federico Oliva ha impostato in questi anni.

Il tutto per restituire autorevolezza culturale all'Istituto, base per una sua presenza attiva ed apprezzata nel panorama nazionale.

Istituto Nazionale di Urbanistica		Consuntivo Complessivo	Preventivo Complessivo	Preventivo Commerciale	Preventivo Istituzionale	Consuntivo Complessivo	Consuntivo Commerciale	Consuntivo Istituzionale
Bilancio Consuntivo 2012		2011	2012	2012	2012	2012	2012	2012
(Approvato nell'Assemblea 26/10/2013)								
Differenza Entrate/Uscite		- 126.627	34.544	- 27.550	62.094	- 43.926	- 69.701	25.774
Componenti positivi di reddito		1.059.828	780.001	150.820	629.181	778.534	153.261	625.273
Totale parziale delle voci economiche								
1.0.0. CONTRIBUTI		5.316	5.500	100	5.400	9.198	0	9.198
Ministero Beni Culturali		4.908	5.000		5.000	5.198		5.198
UPI								
Altri e vari (CAMPOS VENUTI)		408	500	100	400	4.000		4.000
2.0.0. QUOTE ASSOCIATIVE		341.724	340.581		340.581	342.166		342.166
- di competenza nazionale		236.081	236.081		236.081	238.744		238.744
- di competenza sezioni regionali		105.643	104.500		104.500	103.422		103.422
<i>ripartizione quote associative per sezioni regionali</i>								
Sezione Abruzzo e Molise		4.754	4.700		4.700	1.142		1.142
Sezione Alto Adige		2.085	2.000		2.000	1.678		1.678
Sezione Basilicata		2.175	2.100		2.100	626		626
Sezione Calabria		929	900		900	420		420
Sezione Campania		4.067	4.000		4.000	4.105		4.105
Sezione Emilia Romagna		12.456	12.400		12.400	11.938		11.938
Sezione Friuli Venezia Giulia		3.412	3.400		3.400	2.308		2.308
Sezione Lazio		11.783	11.700		11.700	12.692		12.692
Sezione Liguria		3.282	3.200		3.200	2.333		2.333
Sezione Lombardia		9.613	9.600		9.600	20.754		20.754
Sezione Marche		5.450	5.400		5.400	6.656		6.656
Sezione Piemonte		11.128	11.100		11.100	8.821		8.821
Sezione Puglia		4.081	4.000		4.000	2.596		2.596
Sezione Sardegna		4.087	4.000		4.000	2.027		2.027
Sezione Sicilia		1.579	1.500		1.500	2.148		2.148
Sezione Toscana		11.170	11.100		11.100	8.827		8.827
Sezione Trento		853	800		800	1.066		1.066
Sezione Umbria		4.987	4.900		4.900	3.627		3.627
Sezione Veneto		7.751	7.700		7.700	9.656		9.656
2.0.1 Contributo 5 per 1000 Anno 2009								
3.0.0. ATTIVITA'		406.830	155.653	79.653	76.000	152.944	70.994	81.950
3.1.0. ATTIVITA' EDITORIALI		143.539	76.000	0	76.000	76.005	0	76.005
3.1.1. Inu Edizioni srl		94.096	76.000	0	76.000	76.005	0	76.005
Abbonamenti a Urbanistica Informazioni		57.680	40.000		40.000	42.725		42.725
Abbonamenti di Urbanistica (partita di giro)		36.416	36.000		36.000	33.280		33.280
3.1.2. Planum								
Proventi								
3.1.3 Rapporto Nazionale dal Territorio		17.317	0			0		
3.1.4 Rapporti Regionali Territorio		32.126	0			0		
3.2.0. CONVEGNI E RASSEGNE		192.806	66.000	66.000	0	26.300	21.500	4.800
3.2.1. Nazionali		192.806	66.000	66.000	0	26.300	21.500	4.800
URBANPROMO 2012		23.284	30.000	30.000		500	500	
La Riforma delle Provincie		0	0			2.000	2.000	
Pregresse								4.800
Varie (supporti pannelli)		1.850	2.000	2.000		0		
XXVII Congresso livorno		4.520	0	0		0	0	
IX Biennale Europea (Liguria)		163.153	34.000	34.000		19.000	19.000	
3.3.0. RICERCHE e CONSULENZE		70.485	13.653	13.653		50.639	49.494	1.145
3.3.1. Nazionali		58.818	9.000	9.000		9.754	8.609	1.145
Pregresse								
ISPRA		8.333	0	0		0	0	
MIT		34.500	0	0		0	0	
MIT "Servizio di Assistenza"		14.985	8.000	8.000		8.284	8.284	
Provincia di Roma		1.000	1.000	1.000		0		
Premio INU Letteratura						1.470	325	1.145
3.3.2. Regionali		11.667	4.653	4.653		40.884	40.884	
Regione Lombardia		5.000	0			10.000	10.000	
Regione Toscana		6.667	1.000	1.000		0		
Regione Umbria			2.000	2.000		0		
Monza e Brianza						19.314	11.570	
Provincia di Roma			1.653	1.653		19.314	19.314	
4.0.0. RICAVI SEZIONI**		268.068	267.317	71.067	196.250	267.353	81.604	185.749
INU Abruzzo e Molise		4.754	4.700	0	4.700	1.595	0	1.595
Quote associative anno 2012		4.754	4.700		4.700	1.142		1.142
Saldo quote anno precedente		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		0	0			0		
Rimborsi / Altro		0	0			453		453
INU Alto Adige		41.169	41.000	0	41.000	35.509	0	35.509
Quote associative anno 2012		2.085	2.000		2.000	1.678		1.678
Saldo quote anno precedente		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		39.084	39.000		39.000	28.488		28.488
Rimborsi / Altro		0	0			5.342		5.342
INU Basilicata		4.575	2.100	0	2.100	626	0	626
Quote associative anno 2012		2.175	2.100		2.100	626		626
Saldo quote anno precedente		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		2.400	0			0		
Rimborsi / Altro		0	0			0		
INU Calabria		929	900	0	900	728	0	728
Quote associative anno 2012		929	900		900	420		420
Saldo quote anno precedente		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		

	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			308		308
INU Campania		13.204	14.000	8.000	6.000	8.916	4.811	4.105
	Quote associative anno 2012	4.067	4.000		4.000	4.105		4.105
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	7.950	8.000	8.000		0		
	Rimborsi / Altro	1.186	2.000		2.000	4.811	4.811	
INU Emilia Romagna		50.791	51.400	24.000	27.400	30.502	18.565	11.938
	Quote associative anno 2012	12.456	12.400		12.400	11.938		11.938
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	28.335	29.000	24.000	5.000	18.565	18.565	
	Rimborsi / Altro	10.000	10.000		10.000	0		
INU Friuli Venezia Giulia		3.412	3.400	0	3.400	4.968	0	4.968
	Quote associative anno 2012	3.412	3.400		3.400	2.308		2.308
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			2.660		2.660
INU Lazio		34.850	34.200	20.000	14.200	34.342	21.637	12.705
	Quote associative anno 2012	11.783	11.700		11.700	12.692		12.692
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	9.000	20.000	20.000		21.637	21.637	
	Attività	14.067	2.500		2.500	0		
	Rimborsi / Altro	0	0			13		13
INU Liguria		5.699	5.600	2.400	3.200	3.184	25	3.159
	Quote associative anno 2012	3.282	3.200		3.200	2.333		2.333
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	2.000	2.000	2.000		0		
	Rimborsi / Altro	417	400	400		851	25	826
INU Lombardia		29.239	28.500	0	28.500	34.338	12.790	21.548
	Quote associative anno 2012	9.613	23.000		23.000	20.754		20.754
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	6.300	0			10.590	10.590	
	Rimborsi / Altro	13.326	5.500		5.500	2.994	2.200	794
INU Marche		8.050	8.050	0	8.050	11.756	2.600	9.156
	Quote associative anno 2012	5.450	5.450		5.450	6.656		6.656
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	2.600	2.600		2.600	5.100	2.600	2.500
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Piemonte		12.029	13.300	0	13.300	8.852	0	8.852
	Quote associative anno 2012	11.448	12.000		12.000	8.821		8.821
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	581	1.300		1.300	31		31
INU Puglia		4.081	4.000	0	4.000	2.596	0	2.596
	Quote associative anno 2012	4.081	4.000		4.000	2.596		2.596
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Sardegna		4.754	4.667	667	4.000	3.617	1.590	2.027
	Quote associative anno 2012	4.087	4.000		4.000	2.027		2.027
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	667	667	667		1.590	1.590	
INU Sicilia		1.579	1.500	0	1.500	2.148	0	2.148
	Quote associative anno 2012	1.579	1.500		1.500	2.148		2.148
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Toscana		27.028	26.600	6.000	20.600	22.017	3.190	18.827
	Quote associative anno 2012	11.170	11.100		11.100	8.827		8.827
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	15.340	15.000	6.000	9.000	1.500	1.500	
	Rimborsi / Altro	519	500		500	11.690	1.690	10.000
INU Trentino		853	800	0	800	7.678	6.612	1.066
	Quote associative anno 2012	853	800		800	1.066		1.066
	Saldo quote anno precedente							
	Ricerche							
	Attività							
	Rimborsi / Altro						6.612	
INU Umbria		4.987	4.900	0	4.900	24.817	1.190	23.627
	Quote associative anno 2012	4.987	4.900		4.900	3.627		3.627
	Saldo quote anno precedente							
	Ricerche							
	Attività	0	0			1.190	1.190	
	Rimborsi / Altro	0	0			20.000		20.000

INU Veneto	16.084	17.700	10.000	7.700	29.162	8.595	20.567
Quote associative anno 2012	7.751	7.700		7.700	9.656		9.656
Saldo quote anno precedente							
Ricerche							
Attività	8.333	10.000	10.000		13.595	3.595	10.000
Rimborsi / Altro	0	0			5.911	5.000	911
5.0.0. ALTRO E VARIE	37.890	10.950	0	10.950	6.874	663	6.210
5.1.0. Contributi per fitto e gestione sede							
INU Edizioni srl							
Fondazione G.Astengo 2012	16.000	4.000		4.000	0		
Urbis srl							
Inu Lazio anno 2012	6.150	6.150		6.150	6.150		6.150
Varie (prestito alla FGA)	15.000	15.000			15.000		9
5.2.0. Interessi attivi	740	800		800	715	663	51
5.3.0. Sopravvenienze e arrotondamenti							
5.4.0. Ribassi e abbuoni							
Differenza							
Componenti negativi di reddito	1.186.455	745.457	178.370	567.087	822.460	222.962	599.498
Totale parziale delle voci economiche							
1.0.0. DIPENDENTI E COLLABORATORI	169.618	147.400	44.600	102.800	150.202	34.855	115.347
1.1.0. Dipendenti	108.917	110.050	8.250	101.800	117.077	1.730	115.347
Stipendi compresi straordinario	98.430	99.000	7.000	92.000	110.584		110.584
Trattamento fine rapporto	7.500	8.000		8.000	476		476
Oneri INAIL	1.243	1.250	1.250		1.420		1.420
Buoni pasto	1.744	1.800		1.800	4.597	1.730	2.867
Visite mediche							
1.2.0. Collaborazioni	60.701	37.350	36.350	1.000	33.125	33.125	0
Compensi Professionali	38.301	23.000	23.000		18.273	18.273	
Collaboratori	19.665	13.350	13.350		14.852	14.852	
Altre collaborazioni	2.736	1.000		1.000	0		
2.0.0. COSTI DI GESTIONE	153.056	149.689	25.770	123.919	142.158	20.719	121.439
2.1.0. Sede	80.845	72.000	4.900	67.100	79.134	4.459	74.675
Locazione sede	63.466	54.000		54.000	58.000		58.000
Condominio	3.726	4.000		4.000	3.726		3.726
Riscaldamento	2.283	2.500		2.500	1.992		1.992
Locazione cantine	4.848	4.900		4.900	4.524		4.524
Spese per pulizia e manutenzione e AMA	4.818	4.900	4.900		10.892	4.459	6.433
Rinnovo contratto	1.704	1.700		1.700	0		
2.2.0. Canoni e abbonamenti	-974	15.870	15.570	300	11.753	11.357	396
Spese Telefoniche	3.509	3.550	3.250	300	3.744	3.348	396
Spese energia elettrica	-14.417	6.000	6.000		1.450	1.450	
Noleggio fotocopiatrice	2.520	2.520	2.520		2.147	2.147	
Gestione sito Internet	1.781	1.800	1.800		1.108	1.108	
Materiale e Assistenza hard/software	5.632	2.000	2.000		3.304	3.304	
2.3.0. Funzionamento organi collegiali	57.151	32.000	0	32.000	40.267	0	40.267
Rimborso componenti GN CDN Allargato	55.539	30.000		30.000	37.910		37.910
Rimborsi Commissioni	1.287	1.500		1.500	2.356		2.356
Rimborsi vari	326	500		500	0		
2.4.0. Cancelleria	7.215	5.000	3.500	1.500	4.358	4.270	88
Spese per carta e buste	2.154	1.800	500	1.300	455	455	
Spese di cancelleria	2.133	1.000	1.000		786	786	
Spese varie	2.928	2.200	2.000	200	3.117	3.029	88
Spese per fotocopie	0	0			0		
2.5.0. Associazioni	4.369	4.369	4.369	1.000	1.000		1.000
Quota annuale per European Council	3.269	3.269		3.269	0		
Contributo annuale per Cipro European Italia	1.000	1.000		1.000	1.000		1.000
Ass. Viviani	100	100		100	0		
Fondazione A. Olivetti	1.000	1.000		1.000	0		
2.6.0. Varie	4.449	20.450	1.800	18.650	5.646	633	5.013
Spese campagna associativa	2.002	18.000		18.000	3.900		3.900
Spese postali	1.445	1.500	900	600	1.628	562	1.066
Spese corrieri	1.002	950	900	50	118	71	47
Assemblea soci	0	0			0		
3.0.0. ATTIVITA'	420.573	107.268	20.750	86.518	152.997	72.835	80.162
3.1.0. ATTIVITA' EDITORIALI	187.357	83.518	500	83.018	79.200	105	79.094
3.1.1. INU Edizioni s.r.l.	101.376	77.518	500	77.018	79.200	105	79.094
Contributo fisso annuale (per omaggi)	0	0			0		
Abbonamenti di Urbanistica Inf. (1500 soci)	57.680	40.000		40.000	42.725		42.725
Abbonamenti "Urbanistica" (partita di giro)	36.416	36.416		36.416	33.280		33.280
Urbanistica (maggiori costi)	0	0			0		
Urbanistica Informazioni (maggiori costi)	0	0			0		
Urbanistica Dossier (maggiori costi)	300	0			0		
Varie	6.878	1.000	500	500	2.000		2.000
Iscrizione a Ordine giornalisti	102	102		102	102		102
Premio INU Letteratura 2012					1.093	105	988
3.1.2. Planum	2.500	0	0	0	0	0	0
3.1.3 Rapporto Nazionale Territorio	53.980	0	0	0	0	0	0
3.1.4 Rapporti Regionali Territorio	26.513	0	0	0	0	0	0
3.1.5 Centocinquantaennale	2.988	6.000	0	6.000	0	0	0
3.2.0. CONVEGNI E RASSEGNE	233.216	23.750	20.250	3.500	50.770	49.702	1.068
3.2.1. Nazionali	198.780	16.500	15.500	1.000	21.755	20.687	1.068
XXVII Congresso INU - (Livorno)	52.949	0	0	0	0	0	0
IX Biennale Europea (Liguria)	139.770	15.000	15.000		18.201	18.049	153
Manifestazione Astengo	1.980	0	0	0	0	0	0
Congresso Perugia	0	1.000		1.000	3.070	2.318	752
Pregressi	711	0			163		163
Laboratorio L'Aquila Workshop	0	0			0		
Workshop	3.370	500	500		0		
Lodi					320	320	
3.2.2. Regionali [P.M.] : stanno in 5.0.0. Spese Sezioni	9.920	0	0	0	29.015	29.015	0
Consumi del Suolo							
Regione Toscana CRCS	1.500	0			0		
Brianza Monza	8.420	0			0		
Cuneo Verde Fondazione Cariplo					19.015	19.015	

	Mi chiamo Città					10.000	10.000		
3.2.3	Attività varie	640	1.000	1.000	0	0	0	0	0
	Premio INU	640	1.000	1.000					
3.2.4.	Fondo di Riserva	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.0.	RICERCHE e CONSULENZE	18.242	4.500	3.000	1.500	23.027	23.027	-	-
3.3.1.	Nazionali	0	0	0	0	21.495	21.495	0	0
	MIT (consulenza integrativa)	1.478	2.000	1.500	500	3.493	3.493		
	MIT	16.764	0	0	0	0	0		
	MIT "Servizio di assistenza tecnica"	0	0	0	0	0	0		
	ISPRA					1.449	1.449		
	Manifestazione Quaroni	2.400	500		500	0	0		
	Monza e Brianza					13.996	13.996		
	Battipaglia					431	431		
	Provincia di Roma					2.127	2.127		
3.3.3.	Incarichi	3.235	1.250	750	500	1.532	1.532	0	0
	Urbit	258	500		500	0	0		
	Altro (Napoli)	0	0			0	0		
	Sisma Abruzzo	2.977	750	750		1.532	1.532		
4.0.0.	QUOTE ASSOCIATIVE	105.643	104.500	0	104.500	103.422	103.422	0	103.422
	** Partita di giro interna (sono ricompresi in 4.0.0. Ricavi Sezioni)								
4.1.0.		105.643	104.500	0	104.500	103.422	103.422	0	103.422
	<i>ripartizione per sezioni regionali</i>	0	0			0	0		
	INU Abruzzo e Molise	4.754	4.700		4.700	1.142	1.142		1.142
	INU Alto Adige	2.085	2.000		2.000	1.678	1.678		1.678
	INU Basilicata	2.175	2.100		2.100	626	626		626
	INU Calabria	929	900		900	420	420		420
	INU Campania	4.067	4.000		4.000	4.105	4.105		4.105
	INU Emilia Romagna	12.456	12.400		12.400	11.938	11.938		11.938
	INU Friuli Venezia Giulia	3.412	3.400		3.400	2.308	2.308		2.308
	INU Lazio	11.783	11.700		11.700	12.692	12.692		12.692
	INU Liguria	3.282	3.200		3.200	2.333	2.333		2.333
	INU Lombardia	9.613	9.600		9.600	20.754	20.754		20.754
	INU Marche	5.450	5.400		5.400	6.656	6.656		6.656
	INU Piemonte	11.128	11.100		11.100	8.821	8.821		8.821
	INU Puglia	4.081	4.000		4.000	2.596	2.596		2.596
	INU Sardegna	4.087	4.000		4.000	2.027	2.027		2.027
	INU Sicilia	1.579	1.500		1.500	2.148	2.148		2.148
	INU Toscana	11.170	11.100		11.100	8.827	8.827		8.827
	INU Trentino	853	800		800	1.066	1.066		1.066
	INU Umbria	4.987	4.900		4.900	3.627	3.627		3.627
	INU Veneto	7.751	7.700		7.700	9.656	9.656		9.656
5.0.0.	SPESE SEZIONI	317.539	222.400	83.650	138.750	264.192	91.098	173.094	173.094
	INU Abruzzo e Molise	18.055	7.000	0	7.000	252	0	252	252
	Spese fisse	0	0			0	0		
	Ricerche	0	0			0	0		
	Attività	16.184	5.000		5.000	0	0		0
	Altro	1.872	2.000		2.000	252	0		252
	INU Alto Adige	41.741	34.500	0	34.500	74.953	131	74.822	74.822
	Spese fisse	699	500		500	493	131		362
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	35.765	30.000		30.000	65.988	0		65.988
	Altro	5.277	4.000		4.000	8.473	0		8.473
	INU Basilicata	6.205	2.500	0	2.500	0	0	0	0
	Spese fisse	0	0			0	0		0
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	3.510	2.000		2.000	0	0		0
	Altro	2.695	500		500	0	0		0
	INU Calabria	0	0	0	0	0	0	0	0
	Spese fisse	0	0			0	0		0
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	0	0			0	0		0
	Altro	0	0			0	0		0
	INU Campania	19.682	8.000	5.000	3.000	8.256	4.016	4.240	4.240
	Spese fisse	0	0			0	0		0
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	15.206	6.000	5.000	1.000	4.016	4.016		4.016
	Altro	4.476	2.000		2.000	4.240	0		4.240
	INU Emilia Romagna	14.764	13.000	3.000	10.000	23.308	13.120	10.188	10.188
	Spese fisse	3.912	6.000		6.000	7.056	258		6.798
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	4.519	2.000	1.000	1.000	6.546	5.669		877
	Altro	6.334	5.000	2.000	3.000	9.706	7.194		2.513
	INU Friuli Venezia Giulia	3.675	2.200	1.200	1.000	3.008	881	2.127	2.127
	Spese fisse	234	200	200		1.012	165		847
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	0	0			0	0		0
	Altro	3.442	2.000	1.000	1.000	1.996	716		1.280
	INU Lazio	39.809	22.000	15.000	7.000	28.338	17.864	10.474	10.474
	Spese fisse	6.362	7.000		7.000	6.307	157		6.150
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	29.259	13.000	13.000		19.903	17.707		2.196
	Altro	4.188	2.000	2.000		2.128	0		2.128
	INU Liguria	20.109	9.000	1.000	8.000	8.217	2.044	6.173	6.173
	Spese fisse	10.170	7.500		7.500	5.584	1.346		4.238
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	8.127	0			0	0		0
	Altro	1.812	1.500	1.000	500	2.634	699		1.935
	INU Lombardia	36.066	26.200	1.950	24.250	33.814	14.665	19.149	19.149
	Spese fisse	33.647	26.200	1.950	24.250	22.175	4.112		18.063
	Ricerche	0	0			0	0		0
	Attività	881	0			3.121	3.121		3.121
	Altro	1.538	0			8.518	7.432		1.086

INU Marche		10.548	7.500	3.500	4.000	4.128	38	4.089
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		8.178	6.000	2.000	4.000	1.531		1.531
Altro		2.370	1.500	1.500		2.596	38	2.558
INU Piemonte		29.283	20.000	6.500	13.500	14.981	2.975	12.006
Spese fisse		22.158	12.500	6.000	6.500	10.503	1.078	9.424
Ricerche		0	0			0		
Attività		0	0			0		
Altro		7.124	7.500	500	7.000	4.478	1.896	2.582
INU Puglia								
Spese fisse								
Ricerche								
Attività								
Altro								
INU Sardegna		0	0	0		3.586	1.990	1.596
Spese fisse		0	0			488		488
Ricerche		0	0			0		
Attività		0	0			1.847	1.847	
Altro		0	0			1.250	142	1.108
INU Sicilia		3.047	2.500	1.500	1.000	121	0	121
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		217	0			0		
Altro		2.830	2.500	1.500	1.000	121		121
INU Toscana		21.309	18.000	8.000	10.000	20.900	5.742	15.159
Spese fisse		9.632	9.000	5.000	4.000	7.444		7.444
Ricerche		0	0			0		
Attività		7.716	7.000	2.000	5.000	1.036	1.036	
Altro		3.962	2.000	1.000	1.000	12.420	4.705	7.714
INU Trentino		6.573	5.000	4.000	1.000	3.733	3.733	0
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		5.450	4.000	4.000		3.508	3.508	
Altro		1.123	1.000		1.000	225	225	
INU Umbria		17.739	22.000	18.000	4.000	18.461	16.725	1.736
Spese fisse		3.326	3.000		3.000	547	58	490
Ricerche		0	0			13.206	13.206	
Attività		1.422	15.000	18.000		570	570	
Altro		12.992	1.000		1.000	4.138	2.891	1.246
INU Veneto		28.932	23.000	15.000	8.000	18.134	7.173	10.960
Spese fisse		2.897	3.000		3.000	1.043	99	943
Ricerche		0	0			0		
Attività		18.919	15.000	15.000		7.795	5.620	2.175
Altro		7.117	5.000		5.000	9.296	1.454	7.842
6.0.0. ALTRO E VARIE		20.026	14.200	3.600	10.600	9.489	3.455	6.034
Altri oneri fiscali		156	200	100	100	4.399	2.867	1.531
Oneri finanziari		7.201	4.000	3.500	500	5.088	585	4.503
Abbuoni attivi		0	0			3	3	
Condono		0	0			0		
Ammortamenti		12.668	10.000		10.000	0		
Differenza								

Istituto Nazionale di Urbanistica		Consuntivo Complessivo	Consuntivo Complessivo	Consuntivo Commerciale	Consuntivo Istituzionale	Preventivo Complessivo	Preventivo Commerciale	Preventivo Istituzionale
Bilancio Preventivo 2013		2011	2012	2012	2012	2013	2013	2013
(Approvato nell'Assemblea 26/10/2013)								
Differenza Entrate/Uscite		- 126.627	- 43.926	- 69.701	25.774	- 49.736	- 2.258	- 47.478
Componenti positivi di reddito		1.059.828	778.534	153.261	625.273	702.955	307.525	395.430
Totale parziale delle voci economiche								
1.0.0.	CONTRIBUTI	5.316	9.198	0	9.198	5.000	0	5.000
	Ministero Beni Culturali	4.908	5.198		5.198	5.000		5.000
	UPI							
	Altri e vari (CAMPOS VENUTI)	408	4.000		4.000	0		
2.0.0.	QUOTE ASSOCIATIVE	341.724	342.166		342.166	270.146		270.146
	- di competenza nazionale	236.081	238.744		238.744	222.394		222.394
	- di competenza sezioni regionali	105.643	103.422		103.422	47.752		47.752
	<i>ripartizione quote associative per sezioni regionali</i>							
	Sezione Abruzzo e Molise	4.754	1.142		1.142	2.500		2.500
	Sezione Alto Adige	2.085	1.678		1.678	671		671
	Sezione Basilicata	2.175	626		626	600		600
	Sezione Calabria	929	420		420	168		168
	Sezione Campania	4.067	4.105		4.105	1.642		1.642
	Sezione Emilia Romagna	12.456	11.938		11.938	7.000		7.000
	Sezione Friuli Venezia Giulia	3.412	2.308		2.308	1.300		1.300
	Sezione Lazio	11.783	12.692		12.692	5.077		5.077
	Sezione Liguria	3.282	2.333		2.333	1.180		1.180
	Sezione Lombardia	9.613	20.754		20.754	8.302		8.302
	Sezione Marche	5.450	6.656		6.656	2.662		2.662
	Sezione Piemonte	11.128	8.821		8.821	3.529		3.529
	Sezione Puglia	4.081	2.596		2.596	1.038		1.038
	Sezione Sardegna	4.087	2.027		2.027	811		811
	Sezione Sicilia	1.579	2.148		2.148	2.000		2.000
	Sezione Toscana	11.170	8.827		8.827	3.531		3.531
	Sezione Trento	853	1.066		1.066	426		426
	Sezione Umbria	4.987	3.627		3.627	1.451		1.451
	Sezione Veneto	7.751	9.656		9.656	3.862		3.862
2.0.1	Contributo 5 per 1000							
3.0.0.	ATTIVITA'	406.830	152.944	70.994	81.950	207.196	150.196	57.000
3.1.0.	ATTIVITA' EDITORIALI	143.539	76.005	0	76.005	81.000	25.000	56.000
3.1.1.	Inu Edizioni srl	94.096	76.005	0	76.005	81.000	25.000	56.000
	Abbonamenti a Urbanistica Informazioni	57.680	42.725		42.725	32.000		32.000
	Abbonamenti di Urbanistica (partita di giro)	36.416	33.280		33.280	24.000		24.000
	Contributo Urbanistica (UrbanPromo)					25.000	25.000	
3.1.2.	Planum							
	Proventi							
3.1.3	Rapporto Nazionale dal Territorio	17.317	0			0		
3.1.4	Rapporti Regionali Territorio	32.126	0			0		
3.2.0.	CONVEGNI E RASSEGNE	192.806	26.300	21.500	4.800	46.700	45.700	1.000
3.2.1.	Nazionali	192.806	26.300	21.500	4.800	46.700	45.700	1.000
	URBANPROMO 2013	23.284	500	500		25.000	25.000	
	La Riforma delle Provincie	0	2.000	2.000		0	0	
	Pregresse				4.800			1.000
	Varie (supporti pannelli)	1.850	0			0		
	XXVIII Congresso Salerno	4.520	0	0		10.000	10.000	
	IX Biennale Europea (Liguria)	163.153	19.000	19.000		10.700	10.700	
3.3.0.	RICERCHE e CONSULENZE	70.485	50.639	49.494	1.145	79.496	79.496	0
3.3.1.	Nazionali	58.818	9.754	8.609	1.145	50.325	50.325	0
	Pregresse							
	ISPRA	8.333	0	0		0	0	
	MIT	34.500	0	0		0	0	
	MIT "Servizio di Assistenza"	14.985	8.284	8.284		0		
	Provincia di Roma	1.000	0			1.653	1.653	
	Premio INU Letteratura		1.470	325	1.145	2.000	2.000	
	Progetto Status 2					2.600	2.600	
	Battipaglia					16.984	16.984	
	Trame verdi					27.088	27.088	
3.3.2.	Regionali	11.667	40.884	40.884		29.171	29.171	
	Regione Lombardia	5.000	10.000	10.000		0	0	
	Regione Toscana	6.667	0			0		
	Regione Umbria		0			0		
	Cuneo Verde (Fondazione Cariplo)		19.314	11.570		10.990	10.990	
	Provincia di Roma		19.314	19.314		18.181	18.181	
4.0.0.	RICAVI SEZIONI**	268.068	267.353	81.604	185.749	215.313	157.229	58.084
	INU Abruzzo e Molise	4.754	1.595	0	1.595	2.953	0	2.953
	Quote associative anno 2013	4.754	1.142		1.142	2.500		2.500
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Rimborsi / Altro	0	453		453	453		453
	INU Alto Adige	41.169	35.509	0	35.509	3.671	0	3.671
	Quote associative anno 2013	2.085	1.678		1.678	671		671
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	39.084	28.488		28.488	2.000		2.000
	Rimborsi / Altro	0	5.342		5.342	1.000		1.000

INU Basilicata	4.575	626	0	626	600	0	600
Quote associative anno 2013	2.175	626		626	600		600
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	2.400	0			0		
Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Calabria	929	728	0	728	476	0	476
Quote associative anno 2013	929	420		420	168		168
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	0	0			0		
Rimborsi / Altro	0	308		308	308		308
INU Campania	13.204	8.916	4.811	4.105	66.642	65.000	1.642
Quote associative anno 2013	4.067	4.105		4.105	1.642		1.642
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	7.950	0			60.000	60.000	
Rimborsi / Altro	1.186	4.811	4.811		5.000	5.000	
INU Emilia Romagna	50.791	30.502	18.565	11.938	28.300	20.000	8.300
Quote associative anno 2013	12.456	11.938		11.938	7.000		7.000
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	28.335	18.565	18.565		20.000	20.000	
Rimborsi / Altro	10.000	0			1.300		1.300
INU Friuli Venezia Giulia	3.412	4.968	0	4.968	3.960	0	3.960
Quote associative anno 2013	3.412	2.308		2.308	1.300		1.300
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	0	0			0		
Rimborsi / Altro	0	2.660		2.660	2.660		2.660
INU Lazio	34.850	34.342	21.637	12.705	26.727	21.637	5.090
Quote associative anno 2013	11.783	12.692		12.692	5.077		5.077
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	9.000	21.637	21.637		21.637	21.637	
Attività	14.067	0			0		
Rimborsi / Altro	0	13		13	13		13
INU Liguria	5.699	3.184	25	3.159	6.180	4.000	2.180
Quote associative anno 2013	3.282	2.333		2.333	1.180		1.180
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	2.000	0			3.500	3.500	
Rimborsi / Altro	417	851	25	826	1.500	500	1.000
INU Lombardia	29.239	34.338	12.790	21.548	14.002	5.200	8.802
Quote associative anno 2013	9.613	20.754		20.754	8.302		8.302
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	6.300	10.590	10.590		3.000	3.000	
Rimborsi / Altro	13.326	2.994	2.200	794	2.700	2.200	500
INU Marche	8.050	11.756	2.600	9.156	8.162	5.500	2.662
Quote associative anno 2013	5.450	6.656		6.656	2.662		2.662
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	2.600	5.100	2.600	2.500	5.500	5.500	
Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Piemonte	12.029	8.852	0	8.852	3.629	0	3.629
Quote associative anno 2013	11.448	8.821		8.821	3.529		3.529
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	0	0			0		
Rimborsi / Altro	581	31		31	100		100
INU Puglia	4.081	2.596	0	2.596	1.038	0	1.038
Quote associative anno 2013	4.081	2.596		2.596	1.038		1.038
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	0	0			0		
Rimborsi / Altro	0	0			0		
INU Sardegna	4.754	3.617	1.590	2.027	2.401	1.590	811
Quote associative anno 2013	4.087	2.027		2.027	811		811
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	0	0			0		
Rimborsi / Altro	667	1.590	1.590		1.590	1.590	
INU Sicilia	1.579	2.148	0	2.148	5.000	2.000	3.000
Quote associative anno 2013	1.579	2.148		2.148	2.000		2.000
Saldo quote anno precedente	0	0			0		
Ricerche	0	0			0		
Attività	0	0			2.000	2.000	
Rimborsi / Altro	0	0			1.000		1.000
INU Toscana	27.028	22.017	3.190	18.827	11.031	7.500	3.531

	Quote associative anno 2013	11.170	8.827		8.827	3.531		3.531
	Saldo quote anno precedente	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	15.340	1.500	1.500		3.500	3.500	
	Rimborsi / Altro	519	11.690	1.690	10.000	4.000	4.000	
	INU Trentino	853	7.678	6.612	1.066	7.038	6.612	426
	Quote associative anno 2013	853	1.066		1.066	426		426
	Saldo quote anno precedente							
	Ricerche							
	Attività							
	Rimborsi / Altro			6.612			6.612	
	INU Umbria	4.987	24.817	1.190	23.627	2.641	1.190	1.451
	Quote associative anno 2013	4.987	3.627		3.627	1.451		1.451
	Saldo quote anno precedente							
	Ricerche							
	Attività	0	1.190	1.190		1.190	1.190	
	Rimborsi / Altro	0	20.000		20.000	0		
	INU Veneto	16.084	29.162	8.595	20.567	20.862	17.000	3.862
	Quote associative anno 2013	7.751	9.656		9.656	3.862		3.862
	Saldo quote anno precedente							
	Ricerche							
	Attività	8.333	13.595	3.595	10.000	12.000	12.000	
	Rimborsi / Altro	0	5.911	5.000	911	5.000	5.000	
5.0.0.	ALTRO E VARIE	37.890	6.874	663	6.210	5.300	100	5.200
5.1.0.	Contributi per fitto e gestione sede							
	Fondazione G.Astengo 2013	16.000	0			0		
	Inu Lazio anno 2013	6.150	6.150		6.150	5.000		5.000
	Varie (prestito alla FGA)	15.000	15.000		9	100		100
5.2.0.	Interessi attivi	740	715	663	51	200	100	100
5.3.0.	Sopravvenienze e arrotondamenti							
5.4.0.	Ribassi e abbuoni							
	Differenza							
	Componenti negativi di reddito	1.186.455	822.460	222.962	599.499	752.691	309.783	442.908
	Totale parziale delle voci economiche							
1.0.0.	DIPENDENTI E COLLABORATORI	169.618	150.202	34.855	115.347	168.230	35.730	132.500
1.1.0.	Dipendenti	108.917	117.077	1.730	115.347	134.230	1.730	132.500
	Stipendi compresi straordinario	98.430	110.584		110.584	110.000		110.000
	Trattamento fine rapporto	7.500	476		476	18.000		18.000
	Oneri INAIL	1.243	1.420		1.420	1.500		1.500
	Buoni pasto	1.744	4.597	1.730	2.867	4.730	1.730	3.000
	Visite mediche							
1.2.0.	Collaborazioni	60.701	33.125	33.125	0	34.000	34.000	0
	Compensi Professionali	38.301	18.273	18.273		19.000	19.000	
	Collaboratori	19.665	14.852	14.852		15.000	15.000	
	Altre collaborazioni	2.736	0			0		
2.0.0.	COSTI DI GESTIONE	153.056	142.158	20.719	121.439	161.452	66.096	95.356
2.1.0.	Sede	80.845	79.134	4.459	74.675	106.896	47.346	59.550
	Locazione sede	63.466	58.000		58.000	42.000		42.000
	Condominio	3.726	3.726		3.726	4.000		4.000
	Riscaldamento	2.283	1.992		1.992	2.500		2.500
	Locazione cantine	4.848	4.524		4.524	3.550		3.550
	Spese per pulizia e manutenzione e AMA	4.818	10.892	4.459	6.433	11.000	4.500	6.500
	Rinnovo contratto	1.704	0			1.000		1.000
	Nuova Sede - Spese Trasloco ecc.					12.431	12.431	
	Ristrutturazione					30.415	30.415	
2.2.0.	Canoni e abbonamenti	-974	11.753	11.357	396	13.050	12.750	300
	Spese Telefoniche	3.509	3.744	3.348	396	3.550	3.250	300
	Spese energia elettrica	-14.417	1.450	1.450		1.500	1.500	
	Noleggio fotocopiatrice	2.520	2.147	2.147		2.000	2.000	
	Gestione sito Internet	1.781	1.108	1.108		2.500	2.500	
	Materiale e Assistenza hard/software	5.632	3.304	3.304		3.500	3.500	
2.3.0.	Funzionamento organi collegiali	57.151	40.267	0	40.267	25.000	0	25.000
	Rimborso componenti GN CDN Allargato	55.539	37.910		37.910	21.000		21.000
	Rimborsi Commissioni	1.287	2.356		2.356	3.000		3.000
	Rimborsi vari	326	0			1.000		1.000
2.4.0.	Cancelleria	7.215	4.358	4.270	88	4.500	4.500	0
	Spese per carta e buste	2.154	455	455		500	500	
	Spese di cancelleria	2.133	786	786		1.000	1.000	
	Spese varie	2.928	3.117	3.029	88	3.000	3.000	
	Spese per fotocopie	0	0			0		
2.5.0.	Associazioni	4.369	1.000		1.000	4.212		4.212
	Quota annuale per European Council	3.269	0			3.112		3.112
	Contributo annuale per Cipra European Italia	1.000	1.000		1.000	1.000		1.000
	Ass. Viviani	100	0			100		100
	Fondazione A. olivetti	1.000	0			0		
2.6.0.	Varie	4.449	5.646	633	5.013	7.794	1.500	6.294
	Spese campagna associativa	2.002	3.900		3.900	2.000		2.000
	Spese postali	1.445	1.628	562	1.066	1.800	1.000	800
	Spese corrieri	1.002	118	71	47	500	500	
	Assemblea soci					1.500		1.500
	Spese 5 per 1000					1.994		1.994
		0	0			0		
3.0.0.	ATTIVITA'	420.573	152.997	72.834	80.163	164.700	83.700	81.000
3.1.0.	ATTIVITA' EDITORIALI	187.357	78.107	-	78.107	81.000	-	81.000
3.1.1.	INU Edizioni s.r.l.	101.376	78.107	0	78.107	81.000	0	81.000

	Contributo per Urbanistica	0	0			25.000		25.000
	Abbonamenti di Urbanistica Inf. (1500 soci)	57.680	42.725		42.725	32.000		32.000
	Abbonamenti "Urbanistica" (partita di giro)	36.416	33.280		33.280	24.000		24.000
	Urbanistica Dossier (maggiori costi)	300	0			0		
	Varie	6.878	2.000		2.000	0		
	Iscrizione a Ordine giornalisti	102	102		102	0		
3.1.2.	Planum	2.500	0		0	0		0
3.1.3	Rapporto Nazionale Territorio	53.980	0	0	0	0	0	0
3.1.4	Rapporti Regionali Territorio	26.513	0	0	0	0	0	0
3.1.5	Centocinquantaennale	2.988	0			0		
3.2.0.	CONVEGNI E RASSEGNE	233.216	51.863	49.807	2.056	19.820	19.820	0
3.2.1.	Nazionali	198.780	21.435	20.367	1.068	11.000	11.000	0
	XXVIII Congresso INU - (Salerno)	52.949	0	0	0	10.000	10.000	0
	IX Biennale Europea (Liguria)	139.770	18.201	18.049	153	0		
	Manifestazione Astengo	1.980	0	0	0	0	0	0
	Congresso Perugia	0	2.570	1.818	752	0		
	Pregressi	711	163		163	1.000	1.000	
	Workshop	3.370	500	500		0		
	Lodi		320	320		0		
3.2.2.	Regionali [P.M.] : stanno in 5.0.0. Spese Sezioni	9.920	29.015	29.015		7.320	7.320	
	Consumi del Suolo							
	CRCS Lodigiano	1.500	0			4.320	4.320	
	Brianza Monza	8.420	0			0		
	Cuneo Verde (Fondazione Cariplo)		19.015	19.015				
	Mi chiamo Città		10.000	10.000		3.000	3.000	
3.2.3	Attività varie	640	1.093	105	988	1.500	1.500	0
	Premio INU	640	1.093	105	988	1.500	1.500	
3.2.4.	Fondo di Riserva	0	0			0		
3.3.0.	RICERCHE e CONSULENZE	18.242	24.989	24.989	-	63.880	63.880	-
3.3.1.	Nazionali	0	0			63.880	63.880	
	MIT (consulenza integrativa)	1.478	3.493	3.493		0		
	MIT	16.764	0	0		0	0	
	MIT "Servizio di assistenza tecnica"	0	0			8.710	8.710	
	ISPRA		1.449	1.449		0	0	
	Trame Verdi	2.400	0			21.670	21.670	
	Monza e Brianza		13.996	13.996				
	Battipaglia		431	431		14.000	14.000	
	Provincia di Roma		2.127	2.127		7.000	7.000	
	Cuneo Verde (Fondazione Cariplo)		19.015	19.015		9.900	9.900	
	Progetto Status 2					2.600	2.600	
3.3.3.	Incarichi	3.235	1.532	1.532	0	0	0	0
	Urbit	258	0			0		
	Altro (Napoli)	0	0			0		
	Sisma Abruzzo	2.977	1.532	1.532		0		
4.0.0.	QUOTE ASSOCIATIVE	105.643	103.422		103.422	47.752		47.752
	** Partita di giro interna (sono ricompresi in 4.0.0. Ricavi Sezioni)							
4.1.0.		105.643	103.422		103.422	47.752		47.752
	<i>ripartizione per sezioni regionali</i>	0	0			0		
	INU Abruzzo e Molise	4.754	1.142		1.142	2.500		2.500
	INU Alto Adige	2.085	1.678		1.678	671		671
	INU Basilicata	2.175	626		626	600		600
	INU Calabria	929	420		420	168		168
	INU Campania	4.067	4.105		4.105	1.642		1.642
	INU Emilia Romagna	12.456	11.938		11.938	7.000		7.000
	INU Friuli Venezia Giulia	3.412	2.308		2.308	1.300		1.300
	INU Lazio	11.783	12.692		12.692	5.077		5.077
	INU Liguria	3.282	2.333		2.333	1.180		1.180
	INU Lombardia	9.613	20.754		20.754	8.302		8.302
	INU Marche	5.450	6.656		6.656	2.662		2.662
	INU Piemonte	11.128	8.821		8.821	3.529		3.529
	INU Puglia	4.081	2.596		2.596	1.038		1.038
	INU Sardegna	4.087	2.027		2.027	811		811
	INU Sicilia	1.579	2.148		2.148	2.000		2.000
	INU Toscana	11.170	8.827		8.827	3.531		3.531
	INU Trentino	853	1.066		1.066	426		426
	INU Umbria	4.987	3.627		3.627	1.451		1.451
	INU Veneto	7.751	9.656		9.656	3.862		3.862
5.0.0.	SPESE SEZIONI	317.539	264.192	91.098	173.094	200.557	120.457	80.100
	INU Abruzzo e Molise	18.055	252	0	252	300	300	0
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	16.184	0			0		
	Altro	1.872	252		252	300	300	
	INU Alto Adige	41.741	74.953	131	74.822	5.500	0	5.500
	Spese fisse	699	493	131	362	500		500
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	35.765	65.988		65.988	5.000		5.000
	Altro	5.277	8.473		8.473	0		
	INU Basilicata	6.205	0	0	0	500	500	0
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	3.510	0			0		
	Altro	2.695	0			500	500	
	INU Calabria	0	0	0	0	0	0	0
	Spese fisse	0	0			0		
	Ricerche	0	0			0		
	Attività	0	0			0		
	Altro	0	0			0		

INU Campania		19.682	8.256	4.016	4.240	50.500	50.000	500
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		15.206	4.016	4.016		50.000	50.000	
Altro		4.476	4.240		4.240	500		500
INU Emilia Romagna		14.764	23.308	13.120	10.188	46.200	15.200	31.000
Spese fisse		3.912	7.056	258	6.798	36.000	6.000	30.000
Ricerche		0	0			0		
Attività		4.519	6.546	5.669	877	6.500	6.500	
Altro		6.334	9.706	7.194	2.513	3.700	2.700	1.000
INU Friuli Venezia Giulia		3.675	3.008	881	2.127	1.000	500	500
Spese fisse		234	1.012	165	847	0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		0	0			0		
Altro		3.442	1.996	716	1.280	1.000	500	500
INU Lazio		39.809	28.338	17.864	10.474	27.157	18.157	9.000
Spese fisse		6.362	6.307	157	6.150	7.157	157	7.000
Ricerche		0	0			0		
Attività		29.259	19.903	17.707	2.196	15.000	15.000	
Altro		4.188	2.128		2.128	5.000	3.000	2.000
INU Liguria		20.109	8.217	2.044	6.173	5.000	1.000	4.000
Spese fisse		10.170	5.584	1.346	4.238	2.000		2.000
Ricerche		0	0			0		
Attività		8.127	0			0		
Altro		1.812	2.634	699	1.935	3.000	1.000	2.000
INU Lombardia		36.066	33.814	14.665	19.149	14.500	3.500	11.000
Spese fisse		33.647	22.175	4.112	18.063	11.500	1.500	10.000
Ricerche		0	0			0		
Attività		881	3.121	3.121		1.000	1.000	
Altro		1.538	8.518	7.432	1.086	2.000	1.000	1.000
INU Marche		10.548	4.128	38	4.089	5.000	3.000	2.000
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		8.178	1.531		1.531	4.000	2.000	2.000
Altro		2.370	2.596	38	2.558	1.000	1.000	
INU Piemonte		29.283	14.981	2.975	12.006	1.100	0	1.100
Spese fisse		22.158	10.503	1.078	9.424	100		100
Ricerche		0	0			0		
Attività		0	0			0		
Altro		7.124	4.478	1.896	2.582	1.000		1.000
INU Puglia								
Spese fisse								
Ricerche								
Attività								
Altro								
INU Sardegna		0	3.586	1.990	1.596	2.500	1.500	1.000
Spese fisse		0	488		488	500		500
Ricerche		0	0			0		
Attività		0	1.847	1.847		1.000	1.000	
Altro		0	1.250	142	1.108	1.000	500	500
INU Sicilia		3.047	121	0	121	5.800	3.300	2.500
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		217	0			3.000	3.000	
Altro		2.830	121		121	2.800	300	2.500
INU Toscana		21.309	20.900	5.742	15.159	10.000	5.000	5.000
Spese fisse		9.632	7.444		7.444	3.000		3.000
Ricerche		0	0			0		
Attività		7.716	1.036	1.036		2.000	2.000	
Altro		3.962	12.420	4.705	7.714	5.000	3.000	2.000
INU Trentino		6.573	3.733	3.733	0	3.000	2.000	1.000
Spese fisse		0	0			0		
Ricerche		0	0			0		
Attività		5.450	3.508	3.508		2.000	2.000	
Altro		1.123	225	225		1.000		1.000
INU Umbria		17.739	18.461	16.725	1.736	3.500	1.500	2.000
Spese fisse		3.326	547	58	490	1.000		1.000
Ricerche		0	13.206	13.206		0		
Attività		1.422	570	570		1.500	1.500	
Altro		12.992	4.138	2.891	1.246	1.000		1.000
INU Veneto		28.932	18.134	7.173	10.960	19.000	15.000	4.000
Spese fisse		2.897	1.043	99	943	3.000		3.000
Ricerche		0	0			0		
Attività		18.919	7.795	5.620	2.175	15.000	15.000	
Altro		7.117	9.296	1.454	7.842	1.000		1.000
6.0.0. ALTRO E VARIE		20.026	9.489	3.455	6.034	10.000	3.800	6.200
Altri oneri fiscali		156	4.399	2.867	1.531	4.600	3.000	1.600
Oneri finanziari		7.201	5.088	585	4.503	5.300	700	4.600
Abbuoni attivi		0	3	3		100	100	
Condono		0	0			0		
Ammortamenti		12.668	0			0		
Differenza								